



فرم تشریح پروژه



RFP31-1

	<h2 style="text-align: center;">فرم تشریح پروژه</h2> <p style="text-align: center;">RFP31-1</p>	
	<p style="text-align: center;">شناسایی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخل در حوزه تولید فلومتر</p>	<p>عنوان پروژه:</p>
	<p style="text-align: center;">فلومتر</p>	<p>عنوان طرح:</p>
	<p style="text-align: center;">مرکز توسعه فناوری سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته نیروگاهی</p>	<p>واحد اجرایی:</p>
<p style="text-align: center;">برآورد کلی مدت زمان اجرای پروژه: ۴ تا ۶ ماه</p>		
<p style="text-align: center;">تبیین و تشریح پروژه همراه با ذکر مراحل کلی:</p>		
<p style="text-align: center;">۱- هدف اصلی:</p>		
<p>اندازه‌گیری دبی عبوری با استفاده از فلومترها، حوزه بسیار مهمی در صنایع مرتبط با انرژی و آب است. با توجه به ارزش بالای آب و سوخت، اندازه‌گیری صحیح دبی سیال عبوری در اغلب صنایع منجر به مدیریت صحیح هزینه‌ها می‌شود. به علاوه در بخش‌های مختلف صنعت، پایش وضعیت سیستم، نیازمند حضور سیستم‌های اندازه‌گیری فلو می‌باشند.</p> <p>علیرغم اهمیت بالای این موضوع، تولید فلومترها در داخل کشور از جایگاه شایسته‌ای برخوردار نیست و اغلب فلومترهای مورد نیاز از خارج از کشور تامین می‌شوند. به همین دلیل، ایجاد زنجیره پایدار تولید فلومترها در زمره اهداف اساسی طرح فلومتر می‌باشد و در راستای نیل به این هدف متعالی، یک گام بسیار ضروری، شناسایی توانمندی‌های داخلی در این زمینه است. این پروژه قصد دارد با شناسایی جامع کلیه فعالان اعم از مدیران تصمیم‌گیرنده، بهره‌برداران، متخصصان، تولیدکنندگان خرد و کلان، شرکت‌های دانش بنیان و پژوهشگران این حوزه، گام بلندی در جهت شناسایی ظرفیت‌های داخلی در حوزه تولید فلومترها و همگرایی آنها بردارد.</p> <p>با توجه به آنکه هدف اصلی طرح فلومتر حوزه نیروگاهی و صنعت آب کشور است، نیازهای طرح نیز به سه «گروه اصلی» عمده تقسیم می‌شوند: الف) سوخت مایع، ب) گاز، پ) آب.</p> <p>در نتیجه اجرای این تحقیق، کلیه فعالان هر سه «گروه اصلی» شناسایی می‌شوند. به جهت سهولت اجرای پروژه، فعالان نیز به ۵ «دسته» تقسیم می‌شوند: ۱) مدیران، بهره‌برداران و تصمیم‌گیرندگان. ۲) شرکت‌های سازنده و تولیدکننده اعم از خرد یا کلان، دانش بنیان یا غیر دانش بنیان. ۳) افراد و پژوهشگران فعال در این حوزه در مراکز علمی و تحقیقاتی داخل کشور که حتما در این زمینه حداقل یک محصول آزمایشگاهی ارائه کرده باشند. ۴) شرکت‌های تامین‌کننده تجهیزات از خارج کشور که بخش عمده‌ای از بازار را در اختیار دارند. ۵) فعالان حوزه آزمایشگاهی در هر دسته.</p> <p>درباره شرکت‌های دسته ۴، لازم به ذکر است برخی از شرکت‌های داخلی در حال حاضر فقط تامین‌کننده هستند (و یا در برخی محصولات فقط واردکننده و وابسته به خارج از کشور می‌باشند) ولی سهم بالایی از بازار داخل را در اختیار دارند. این قبیل شرکت‌ها اغلب دارای شرکای خارجی می‌باشند که تامین کل تجهیزات و یا اجزای آنها را از طریق آن شرکت‌ها انجام می‌دهند. یکی از اهداف بلند طرح فلومتر، آن است تا با این شرکت‌ها تعامل و همکاری مناسب ایجاد نماید، به نحوی که به مرور و طی برنامه‌ای مشخص، بخشی از تجهیزات تهیه شده از خارج از کشور که تولید آنها در داخل کشور، مزیت اقتصادی دارد، از طریق شرکت‌های داخلی تامین شود. این موضوع مستلزم در نظر گرفتن دغدغه‌های شرکت‌های موضوع دسته ۴ و ایجاد اعتماد و تعامل کافی با آنها می‌باشد. لذا شناسایی این دسته از شرکت‌ها و آشنایی با دغدغه‌های آنها ضروری می‌باشد.</p> <p>در هر «گروه اصلی»، تولیدکنندگان در محصولات مختلفی فعالیت دارند. به عنوان مثال در حوزه اندازه‌گیری آب‌های زیرزمینی و چاه‌های کشاورزی، در حال حاضر تولیدکنندگان توانمندی برای فلومترهای مغناطیسی و آلتراسونیک حضور دارند. هر دسته از تولیدکنندگان، توانمندی‌هایی خوبی دارند و احتمالاً با مشکلات و کاستی‌هایی نیز روبرو هستند که استخراج آنها در این پروژه انجام خواهد شد. چنانچه</p>		

عنوان پروژه:	شناسایی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخل در حوزه تولید فلومتر
عنوان طرح:	فلومتر
واحد اجرایی:	مرکز توسعه فناوری سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته نیروگاهی

در تولید نوع خاصی از فلومتر چندین شرکت در حال فعالیت هستند، استخراج اطلاعات باید به نحوی صورت گیرد که اطلاعات کلیه شرکت‌هایی که حداقل ۹۰٪ بازار و نیز شرکت‌هایی که حداقل ۹۰٪ فناوری مورد نیاز را در اختیار دارند، صورت گیرد. بدیهی است صرف استخراج اطلاعات تنها کافی نیست و ایجاد ارتباطی مقدماتی و دوطرفه در این راستا ضروری می‌باشد. از این روی، ضروری است تا ضمن کسب اطلاعات اصلی شرکت‌های فعال آشنایی اولیه درباره طرح فلومتر برای آن شرکت‌ها ایجاد شود.

هر سه گروه اصلی باید به طور کامل بررسی شوند و زیرگروه‌های آنها نیز مد نظر قرار گیرند. بدین منظور در هنگام تهیه تعریف پروژه، لازم است تا زیرگروه‌های اصلی، توسط محقق، تعیین شوند.

اطلاعات استخراجی باید تا حد امکان جامع بوده و از قابلیت اطمینان بالایی برخوردار باشند، به نحوی که چنانچه در یک گروه یا زیرگروه، تقریباً هیچ شرکتی فعالیت ندارد، این موضوع با اطمینان کامل بیان شود. اهمیت این موضوع از آن حیث است که در صورت وجود خطا در این فرآیند، برنامه‌ریزی‌های بعدی را به شدت تحت تاثیر قرار خواهد داد.

به عنوان جمع‌بندی موارد فوق، در این پروژه، موارد زیر مد نظر می‌باشند:

- تقسیم گروه‌های اصلی فوق‌الذکر به زیرگروه‌های مناسب و متناسب
 - شناسایی هر ۵ دسته فعالان حوزه فلومتر در همه گروه‌های اصلی
 - ایجاد ارتباط مناسب و شناسایی دو طرفه بین طرح فلومتر و فعالان این حوزه
 - استخراج لیستی از پارامترهای مد نظر برای شناسایی شرکت‌ها در مرحله اول پروژه. این لیست با هماهنگی و تایید مدیر پروژه و مدیر طرح، برای مراحل بعدی اجرای پروژه مورد استفاده قرار می‌گیرد.
 - طبقه‌بندی مناسب اطلاعات در گروه‌ها و زیرگروه‌های مختلف و ارائه اطلاعات آماری مناسب
 - شناسایی توانمندی‌ها، مشکلات و نقاط ضعف فعالان این حوزه
- با توجه به گستردگی انواع فلومترها، ذکر حداکثر ۱۰ فلومتر پر کاربرد و اصلی مورد استفاده در هر یک از گروه‌های اصلی کافی می‌باشد. بدیهی است که این فلومترها ممکن است به لحاظ نوع با یکدیگر همپوشانی داشته باشند ولی در هر حال در هر گروه اصلی به عنوان فلومتر اصلی به شمار می‌آیند.

تذکر ۱: برای صحت‌سنجی و تایید موارد استخراج شده در پروژه، ذکر منابع ضروری است. همچنین روالی برای صحت‌سنجی اطلاعات استخراجی که مورد تایید مدیر پروژه و مدیر طرح باشد، باید در تعریف پروژه ارائه شده و در مرحله اول اجرای پروژه انجام شود.

تذکر ۲: در مورد برخی فعالان این حوزه فعالیت‌هایی مقدماتی در طرح فلومتر صورت گرفته است و لذا ضروری است تا پیش از نگارش تعریف پروژه در این ارتباط هماهنگی‌های ابتدایی صورت گیرد تا از موازی‌کاری جلوگیری شود.



فرم تشریح پروژه



RFP31-1

عنوان پروژه:	شناسایی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخل در حوزه تولید فلومتر
عنوان طرح:	فلومتر
واحد اجرایی:	مرکز توسعه فناوری سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته نیروگاهی

محقق مجری این پروژه، در نتیجه اجرای این پروژه، ارتباطات ارزشمندی با کلیه شرکت‌های تولیدکننده این حوزه ایجاد خواهد کرد. یک هدف جانبی و مهم اجرای این پروژه، همراهی و همکاری با آن محقق در انجام مراحل بعدی طرح تولید داخل فلومتر و استفاده از ظرفیت‌های آن محقق در جهت ایجاد زنجیره تولید داخل فلومترها می‌باشد. در این زمینه باید توجه داشت که طرح تولید داخل فلومتر، حوزه‌های گسترده‌ای را در بر می‌گیرد و علاوه بر حوزه‌های نیروگاهی و آبی مرتبط با وزارت نیرو، حوزه‌های نفت، گاز، پتروشیمی، کشاورزی و ... را نیز شامل می‌شود که به دلیل گستردگی بسیار زیاد، ایجاد زنجیره تامین پایدار در تمامی آن حوزه‌ها خارج از گنجایش طرح فلومتر فعلی است. لذا بسیار مناسب و مفید فایده برای صنعت فلومتر کشور خواهد بود تا همکاری‌های دو سویه در این زمینه میان طرح فلومتر در پژوهشگاه نیرو و سایر دست‌اندرکاران این حوزه از طریق محقق مجری این پروژه برقرار شود تا بتوان در سایه این همکاری، زنجیره پایدار تولید فلومترها را در کل کشور و برای همه زمینه‌ها ایجاد نمود. قطعاً این هدف متعالی جز با همکاری و همراهی سایر متولیان امر، محقق نخواهد شد که یک گام مهم در تحقق این موضوع اجرای مناسب و شایسته این پروژه است. این موضوع قطعاً برای محقق مجری پروژه نیز مزایای متعددی را به همراه خواهد داشت.

یکی دیگر از اهداف جانبی این پروژه، تعیین اولویت‌های تحقیقاتی کشور در حوزه فلومتر است. با اجرای این پروژه، کاستی‌های کشور در این زمینه به طور کامل استخراج می‌شود و بنابراین حوزه‌های تحقیقاتی و تخصیص بودجه به آنها به صورت بهتری قابل برنامه‌ریزی خواهد بود.

یک هدف جانبی و بسیار مهم دیگر در اجرای این پروژه، ایجاد ارتباط میان افراد ۵ دسته فوق‌الذکر است. این موضوع بسیار مهم است و جای خالی آن در تصمیم‌گیری‌ها و برنامه‌ریزی‌ها احساس می‌شود. البته در حال حاضر ارتباطاتی وجود دارد که با اجرای این پروژه، به تدریج بهبود خواهند یافت و البته تکمیل کامل این ارتباطات در این پروژه مد نظر نمی‌باشد.

۳- مزایای فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی اجرای پروژه:

با انجام این پروژه، اطلاعات کاملی درباره توانمندی داخلی برای تولید انواع فلومترها به دست می‌آید و با استفاده از آن، می‌توان درباره روند انجام امور در آینده تصمیم‌گیری نمود.

۴- روش انجام پروژه

روش انجام پروژه به اختیار پیشنهاد دهنده پروژه می‌باشد ولی اطلاعات استخراجی باید حتماً به صورتی انجام شود که در هر ترکیب «گروه اصلی-دسته» (۱۵ ترکیب)، ۹۰٪ آن حوزه را پوشش دهد. به عنوان مثال چنانچه گروه اصلی گاز و دسته «مدیران، بهره‌برداران و تصمیم‌گیران» مد نظر باشد باید اطلاعات استخراجی، ۹۰٪ از افراد اصلی و تعیین‌کننده هر یک از این موارد (مدیران، بهره‌برداران و



فرم تشریح پروژه



RFP31-1

عنوان پروژه:	شناسایی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخل در حوزه تولید فلومتر
عنوان طرح:	فلومتر
واحد اجرایی:	مرکز توسعه فناوری سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفته نیروگاهی
تصمیم‌گیران) را پوشش دهد.	
مشخصات محصول نهایی (خروجی مورد انتظار):	
- گزارش مبتنی بر موارد فوق‌الذکر	
- ارائه راهکارهای پیشنهادی در حوزه‌های دارای ضعف	