



شرکت توانیر

تشریح پروژه واگذاری

TDF02-0

RFP34-1



روشگاه نیرو

عنوان پروژه:	تدوین نقشه راه " طراحی مدل جامع سیستم‌های اطلاعاتی بخش توزیع جهت استقرار استاندارد تولید، ذخیره و تحلیل داده ها تا ایجاد هرم کامل MIS "
عنوان طرح:	طرح تدوین و طراحی مدل جامع سیستم‌های اطلاعاتی بخش توزیع جهت استقرار استاندارد تولید، ذخیره و تحلیل داده ها تا ایجاد هرم کامل MIS
واحد اجرایی:	سند راهبری طرح توسعه نرم افزارهای کاربردی و شبیه سازهای صنعت توزیع برق

برآورد مدت زمان اجرای پروژه: ۶ ماه

تیین و تشریح پروژه همراه با ذکر مراحل کلی:

امروزه نرم افزارهای MIS و مطالعات سیستم قدرت یکی از اصلی ترین ابزارهای بهره برداری و راهبری و تصمیم گیری شبکه های بسیار گسترده و درهم تنیده توزیع برق می باشند. با توجه به مخاطبین گسترده شبکه توزیع و حجم عظیم اطلاعاتی از یک سو و گستردگی فعالیت های نرم افزاری از سوی دیگر، استفاده از فن آوری های نوین نرم افزاری در طراحی، پیاده سازی و توسعه نرم افزارهای مورد کاربرد در سیستم های توزیع امری کاملاً ضروری و واجب است. با توجه به تنوع نرم افزارها در حوزه مطالعات سیستم توزیع، مشترکین، خدمات مهندسی، برنامه ریزی، بهره برداری و نرم افزارهای متعددی مانند حوادث، Billing, GIS و غیره در حوزه صنعت توزیع و با توجه به تکرر سازندگان و توسعه دهندگان نرم افزار از یک سو و متفاوت بودن داده های اطلاعاتی از سوی دیگر باعث واگرایی این داده ها در سطوح سلسله مراتبی و مدیریتی شده است و با گذشت زمان این تفاوت ها بیشتر نمایان خواهد شد و اشکالات متعددی در یکپارچگی اطلاعاتی ایجاد خواهند کرد. تنوع نرم افزارها و انبوه اطلاعاتی که در سیستم ها ذخیره می شوند نیازمند یکپارچه سازی فنی و سازمانی در فرایندها و ساختار سازمانی با هدف بهره وری و اثر بخشی این داده ها می باشند. این داده ها می بایستی در هر یک از سطوح سازمانی و فرایندهای اجرایی بصورت موثر در دسترس بوده و به ابزاری کارا برای پیشبرد اهداف سازمانی شرکت های توزیع و هماهنگی بین آنها قرار گیرند.

در این مسیر، دو بخش کلی و وابسته به هم قابل تشخیص است. در ابتدا فرایندها و ساختار سازمانی با هدف بهره وری و اثر بخشی این داده ها و سپس یکپارچه سازی فنی داده های اطلاعاتی نرم افزارهای مرتبط با این فرایندها. به همین خاطر در بلند مدت این دو مسیر اصلی باید در کنار هم طی شوند تا در نهایت نقشه راه فن آوری برای هرم کامل اطلاعاتی MIS با هدف نهایی ایجاد دانش و مدیریت دارایی (Asset management) به دست آید.

در گام نخست از اجرای این طرح به تدوین سند راهبردی و نقشه راه فن آوری " تدوین استانداردها و ضوابط تولید، ذخیره،

پردازش و تبادل داده‌ها در سیستم‌های اطلاعاتی صنعت توزیع نیروی برق " پرداخته می‌شود. در این گام، نقشه راه برای مطالعات نرم‌افزارهای MIS و مطالعات سیستم قدرت لازم در صنعت توزیع برق استخراج می‌گردد و فعالیت‌های مرتبط با آن ارائه می‌شود.

مراحل کلی انجام پروژه عبارتند از:

- تدوین مبانی سند توسعه فناوری استانداردها و ضوابط تولید، ذخیره، پردازش و تبادل داده‌ها در سیستم‌های اطلاعاتی صنعت توزیع نیروی برق
- هوشمندی فناوری استانداردها و ضوابط تولید، ذخیره، پردازش و تبادل داده‌ها در سیستم‌های اطلاعاتی صنعت توزیع نیروی برق
- تدوین ارکان جهت ساز
- تدوین برنامه اقدامات و سیاستها
- تدوین ره نگاشت (نقشه راه) و برنامه عملیاتی
- تدوین برنامه ارزیابی و به روزرسانی

اهداف پروژه:

- درک واقعی از نیازهای بخش های مختلف توزیع کشور در تمام سطوح
- انطباق نیازمندی ها و ضوابط اطلاعاتی موجود با هدف :
شناخت ضوابط سازمانی در تولید، ذخیره و سیستم های اطلاعاتی بخش توزیع برق کشور (احصاء فرایندها، طراحی Work Flow و Data Flow)
- بررسی استانداردهای موجود و انتخاب استاندارد منتخب
- یکپارچه سازی داده های اطلاعاتی انواع نرم افزارهای داخلی و خارجی مورد استفاده در صنعت توزیع برق و نرم افزارهایی که در آینده توسعه یافته و مورد بهره برداری قرار می گیرند.
- تعیین شاخص و اندازه گیری میزان انحراف یا فقدان فرایندهای اطلاعاتی موجود با نیازمندی ها
- بررسی و تهیه مستندات مدل جامع و نقشه راه و اسناد موجود در فرایندهای سیستمی منطبق با مدل جامع اطلاعاتی
- تعیین الزامات استخراج اطلاعات
- ارائه راهکارهای پیاده سازی سلسله مراتبی در کلیه شرکت های صنعت توزیع برق و ارزیابی عملکرد نقشه راه
- تحلیل وضع موجود و شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدات

مشخصات محصول نهایی (خروجی مورد انتظار):

- سند راهبردی توسعه فناوری استانداردها و ضوابط تولید، ذخیره، پردازش و تبادل داده‌ها در سیستم‌های اطلاعاتی صنعت توزیع نیروی برق